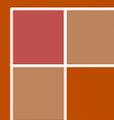


БИЗНЕС-ПУТЕВОДИТЕЛЬ

ПО АЛЖИРУ



Краткий бизнес-путеводитель по Алжиру

Оглавление

Общая характеристика российско-алжирских отношений.....	2
Состояние экономики Алжира.....	3
Особенности ведения бизнеса с Алжиром	4
Организационно-правовые формы ведения бизнеса.....	4
Деловой этикет	5
Условия доступа на рынок Алжира.....	6
Морское, авиационное и сухопутное сообщение	6
Валютно-финансовая система	7
Взаиморасчеты	7
Регулирование импорта.....	8
Налогообложение.....	9

Общая характеристика российско-алжирских отношений

Российско-алжирские отношения в последние годы вышли на уровень углубленного стратегического партнерства, что было официально закреплено подписанием соответствующей Декларации 15 июня 2023 года в ходе государственного визита президента Алжира Абдельмаджида Теббуна в Москву. Этот визит стал знаковым событием в двусторонних отношениях - помимо переговоров с президентом России В.Путиным, алжирский лидер провел встречи с руководством Правительства и палат Федерального Собрания РФ, а также принял участие в Петербургском международном экономическом форуме. Итогом стали подписанные соглашения о сотрудничестве в космической сфере, конвенция о выдаче, договоренности по карантину растений и программа культурного обмена на 2023-2025 годы.

Политический диалог между странами сохраняет высокую интенсивность. На международных площадках, включая саммит Россия-Африка в Санкт-Петербурге в июле 2023 года и встречи "на полях" сессий ГА ООН, регулярно проводятся контакты на уровне министров иностранных дел. Особое внимание уделяется координации по африканской и ближневосточной повестке.

Экономическое сотрудничество развивается через механизмы Смешанной межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, очередное 12-е заседание которой прошло в Алжире в январе 2025 года. Традиционно сильные позиции сохраняет военно-техническое сотрудничество - в декабре 2024 года в Москве состоялось 22-е заседание соответствующей межправкомиссии.

В гуманитарной сфере реализуются масштабные проекты: от поставок российских вакцин (1 млн доз "Спутника V" в 2021 году) до увеличения квот для алжирских студентов в российских вузах до 341 места в 2024/2025 учебном году. Культурные обмены включают гастроли ведущих российских коллективов в Алжире и открытие регионального бюро медиахолдинга RT в 2023 году. В Алжире проживает около 1400 российских соотечественников, преимущественно женщин, состоящих в браке с алжирскими гражданами.

В Алжире действуют официальные российские институты, оказывающие поддержку бизнес-кооперации. Ключевым органом является Торговое представительство РФ, подведомственное Минпромторгу России. Учреждение располагается в Алжире (район Эль-Биар) и выполняет функции по организации бизнес-миссий, обеспечению участия в выставках (FIA Alger, SIPA), а также предоставлению консультаций по местному законодательству.

Российский экспортный центр (РЭЦ) осуществляет дистанционную поддержку экспортных операций. По данным за 2023 год, при содействии РЭЦ заключено 17 сделок на сумму 48 млн. долларов США. Основные направления поддержки включают финансирование экспортных контрактов и страхование коммерческих рисков, преимущественно в нефтегазовом секторе.

В 2024 году активизировалась работа Российско-Алжирского делового совета (учрежден в 2006 году при ТПП РФ) под новым руководством. На повестке – реализация совместных проектов в энергетике, сельском хозяйстве и высоких технологиях.

Состояние экономики Алжира

Экономика Алжира сохраняет сильную зависимость от углеводородного сектора, который формирует 20% ВВП страны, обеспечивает более 40% бюджетных доходов и около 85% экспортной выручки. Ключевым игроком в этой сфере выступает государственная компания Sonatrach, монополизировавшая всю цепочку — от разведки месторождений до экспорта нефти и газа. Помимо углеводородов, значимыми отраслями являются сельское хозяйство, металлургия, цементная промышленность, электроэнергетика и фармацевтика. Характерной особенностью алжирской экономики остается неравномерное распределение промышленного потенциала: почти половина производства сосредоточена в восьми северных провинциях из 58.

Экспорт в 2024 году снизился на 11,2% (до 37,5 млрд долларов), а импорт вырос на 7,9% (до 35 млрд долларов). Основными покупателями алжирских углеводородов являются Италия, Испания, Турция и Франция. Неэнергетический экспорт (16% от общего объема) представлен нефтегазовыми производными, черными металлами, строительными материалами, пластмассами и сельхозпродукцией.

Импорт Алжира включает машины и оборудование (20%), автотранспорт (9%), зерновые (8%), пластмассы (4,7%) и фармацевтику (4%). Крупнейшим поставщиком является Китай (25% импорта), за ним следуют Франция, Италия, Россия и Турция. Власти Алжира активно работают над снижением зависимости от углеводородов, делая ставку на развитие металлургии, химической промышленности, сельского хозяйства и транспортной инфраструктуры. Особое внимание уделяется борьбе с теневой экономикой, доля которой достигает 30% ВВП.

Российско-алжирский товарооборот в 2024 году составил 2 млрд долларов (снижение к 2023 г.), при этом основными статьями российского

экспорта были зерновые (630 млн долларов), черные металлы (280 млн долларов) и масложировая продукция (200 млн долларов). Доля России в товарообороте Алжира не превышает 2%. Рост несырьевого экспорта сдерживается сложной системой лицензирования и высокими таможенными пошлинами (до 120% для некоторых товаров). В Алжире работают представительства российских компаний, таких как «Газпром», «Стройтрансгаз» и Gazprom International, а также малые и средние предприятия, занимающиеся поставками удобрений и промышленного оборудования. Алжирские власти заинтересованы в углублении сотрудничества с Россией, ссылаясь на преимущества Африканской зоны свободной торговли, новый инвестиционный закон (2022 г.) и доступ к дешевой рабочей силе. Однако для успешной реализации проектов российским компаниям необходимо учитывать административные барьеры и высокую конкуренцию со стороны Китая, Турции и ЕС.

В контексте развития внешнеэкономических связей Алжир позиционирует себя как привлекательное направление для иностранных инвестиций, предлагая доступ к обширным рынкам через участие в Африканской зоне свободной торговли (AfCFTA), а также наличие соглашений о свободной торговле с ЕС и арабскими государствами. Новый инвестиционный закон (№ 22-18 от 24 июля 2022 года) провозгласил свободу инвестиций, что, по мнению алжирских властей, должно стимулировать приток иностранного капитала. К дополнительным преимуществам относят низкую стоимость энергоресурсов и наличие относительно квалифицированной рабочей силы по конкурентным ценам.

Для российского бизнеса Алжир представляет значительный интерес, несмотря на существующие барьеры. Перспективными направлениями считаются поставки промышленного оборудования, фармацевтики, сельскохозяйственной техники и участия в инфраструктурных проектах. Успешными примерами сотрудничества уже стали экспорт зерновых, металлопродукции и удобрений, а также новые ниши, такие как печатная продукция (10 млн долларов в 2024 году).

Особенности ведения бизнеса с Алжиром

Организационно-правовые формы ведения бизнеса

Иностранные компании могут осуществлять деятельность через филиалы, имеющие право на полную коммерческую деятельность, или

представительства, ограниченные некоммерческими функциями. В стратегических секторах экономики, включая энергетику, фармацевтику и транспорт, действует требование 51% участия местного партнера.

Процедура регистрации бизнеса осуществляется через Национальный центр торгового реестра (CNRC) и включает подачу нотариально заверенных учредительных документов, подтверждение оплаты уставного капитала и регистрацию в налоговых органах. Все зарегистрированные компании обязаны соблюдать налоговые требования, включая уплату НДС по стандартной ставке 19% (с нулевой ставкой для экспортных операций), налога на прибыль по базовой ставке 26% (с пониженными ставками для приоритетных секторов) и социальных взносов в размере 35% от фонда оплаты труда. Особое внимание при учреждении компании в Алжире следует уделить требованиям к раскрытию информации о бенефициарных владельцах и соблюдению норм корпоративного управления.

Деловой этикет

Деловая культура в Алжире основана на личных отношениях и доверии, что делает переговорный процесс длительным. Официальным языком бизнеса является арабский, но французский широко используется в коммерческой документации. При заключении контрактов важно учитывать нормы исламского права, включая запрет на процентные схемы в финансировании. Финансовая система характеризуется жестким валютным контролем: конвертация алжирского динара (DZD) возможна только через уполномоченные банки с одобрения Банка Алжира. Для иностранных компаний действуют ограничения на репатриацию доходов, а налоговые органы тщательно проверяют трансфертное ценообразование.

Для иностранных специалистов предусмотрены дополнительные требования: рабочая виза, разрешение на трудоустройство (выдается на 1 год с возможностью продления) и минимальный оклад в 5 раз выше SMIG (около 750 USD). Репатриация части заработка (до 30%) возможна, но требует согласования с Банком Алжира.

Деловой этикет Алжира сформировался под влиянием арабских традиций и европейского колониального наследия, что отражается в использовании не только арабского, но и французского и английского языков в бизнес-среде.

Приветствия здесь обычно продолжительные и сопровождаются не только рукопожатием, но и вопросами о делах, семье и здоровье — это проявление уважения и заботы. Во время разговора партнёры могут держаться за руки, что считается нормой. В общении с женщинами важно учитывать местные традиции: мужчине следует ограничиться кивком и дождаться, подаст

ли она руку, избегать долгого зрительного контакта и личных тем. Отказ от рукопожатия с женщиной со стороны религиозного мужчины — не признак неуважения, а дань традициям.

Алжирское общество строго иерархично, поэтому при знакомстве важно сначала назвать титул собеседника (доктор, профессор, шейх и т. д.), а затем фамилию. Если вас пригласили в гости, стоит прийти с небольшим подарком — фруктами, сладостями или цветами (но не алкоголем). Его вручают правой или обеими руками, и, как правило, не разворачивают при дарящем. В доме соблюдаются мусульманские обычаи: обувь оставляют у порога, одежда должна быть скромной, а приветствие начинают со старших.

Личное пространство в Алжире воспринимается иначе, чем на Западе: отдаляться от собеседника не принято, особенно если он стоит близко или держит вашу руку. Местный менталитет строится на принципе взаимовыручки: здесь ценят долгосрочные отношения и взаимные услуги.

Деловые встречи назначают заранее, избегая месяца Рамадан и пятниц (священного дня для мусульман). Хотя пунктуальность приветствуется, алжирские партнёры могут задержаться. Во время переговоров возможны паузы, если в комнату войдёт новый человек, и к основной теме возвращаются только после его ухода. Визитные карточки вручают правой или обеими руками, желательно с переводом на арабский или французский.

Успех в бизнесе здесь зависит от личных отношений, доверия и репутации. Алжирцы ценят публичное уважение, а любой контакт может стать основой для будущего сотрудничества. Иностранным компаниям рекомендуется лично познакомиться с местными особенностями, чтобы лучше интегрироваться в алжирский рынок.

Условия доступа на рынок Алжира

Морское, авиационное и сухопутное сообщение

Алжирская транспортная система представляет собой развитую, но имеющую специфические особенности инфраструктуру, требующую внимательного изучения российскими предпринимателями. Морские перевозки остаются основным каналом доставки товаров, осуществляясь через 11 коммерческих портов, находящихся под управлением государственной компании ONP. Наибольший грузооборот приходится на порт Алжира (40% от общего объема), за ним следуют Оран (25%), Аннаба (15%) и Беджая (10%). Российские компании обычно используют маршруты через Новороссийск (средний срок доставки 16 ± 2 дня) или Санкт-Петербург (18 ± 3 дня), при этом таможенное оформление занимает от 3 до 7 рабочих дней при условии наличия

полного пакета документов, включая обязательный сертификат происхождения товара.

Воздушные грузоперевозки осуществляются через четыре международных аэропорта, среди которых главным грузовым хабом является аэропорт Хуари Бумедьен в столице, другие аэропорты - Ахмед Бен Белла (Оран), Мохамед Будиаф (Константина), Рабах Битат (Аннаба). Москву и Алжир соединяет прямой рейс Air Algérie.

Сухопутная транспортная сеть Алжира включает 112,696 километров автодорог, из которых 2,560 километров представляют собой современные автомагистрали. Единственный действующий грузовой переход с Тунисом через пункт Гардимау остается основным сухопутным коридором для международных перевозок. Особого внимания заслуживают обязательное требование привлечения местных логистических операторов, ограниченный десятидневный срок транзита и высокие риски задержек на таможенных постах.

Валютно-финансовая система

Алжирская банковская система функционирует по двухуровневой модели, где Banque d'Algérie выступает в качестве центрального регулятора и эмиссионного центра, а второй уровень представлен 28 коммерческими финансовыми институтами, включая 6 государственных банков, 14 частных кредитных организаций и 8 представительств иностранных банков.

Валютное регулирование в Алжире отличается строгими контрольными мерами, включая обязательное оформление документарных аккредитивов для импортных операций, запрет на использование национальной валюты (DZD) в международных расчетах, лимит вывоза наличных средств в эквиваленте до 5 000 евро на человека и требование обязательного согласования с центральным банком операций, превышающих 100 000 долларов США.

Для российских контрагентов работа с алжирскими финансовыми институтами осложняется тем, что большая часть местных банков избегает прямых расчетов с российскими организациями из-за санкционных рисков. Наиболее работоспособными схемами остаются оформление аккредитивов через BEA или BNA в евро, транзитные расчеты через банки-посредники.

Взаиморасчеты

В текущих условиях международной торговли расчеты между российскими и алжирскими компаниями требуют особого внимания из-за действующих санкционных режимов и жесткого валютного регулирования в Алжире.

Основным и законодательно закрепленным способом расчетов остаются банковские переводы через безотзывные аккредитивы (L/C). Алжирские импортеры обязаны использовать эту форму расчетов для международных сделок, что подтверждено валютным регулированием страны. Крупные государственные банки Алжира, такие как BNA, BDL и CPA, продолжают работать с российскими контрагентами, однако каждая сделка проходит дополнительную проверку, что может приводить к задержкам платежей на 5-15 рабочих дней. Для успешного проведения операции требуется предоставить полный пакет документов, включая контракт, инвойс и коносамент.

Валютные расчеты преимущественно осуществляются в евро, которые остаются основной валютой для внешнеторговых операций. Однако с июля 2024 года введен дополнительный контроль за такими платежами, требующий предоставления доказательств происхождения товара и подтверждения отсутствия санкционных рисков. Параллельно наблюдается рост использования китайских юаней (CNY) в расчетах, особенно через Bank of China, ICBC и Алжирско-Китайский инвестиционный фонд, хотя этот вариант пока не стал массовым.

Альтернативные методы расчетов, включая криптовалюты, остаются проблематичными. Центральный банк Алжира официально запретил операции с криптовалютами в 2023 году, и хотя на практике существуют P2P-сделки, они сопряжены с риском блокировки счетов и отсутствием юридической защиты. Бартерные схемы, такие как обмен газа на пшеницу или фосфатов на удобрения, теоретически возможны, но требуют специального правительственного одобрения и сопряжены со сложностями логистического характера.

Регулирование импорта

Импортные операции осложнены запретами на ввоз ряда товаров (например, некоторых продуктов питания и бытовой техники) для защиты местного производства. Таможенные пошлины варьируются от 5% до 30%, но для промышленного оборудования предусмотрены льготы.

Импортная деятельность в Алжире находится под строгим государственным контролем и регулируется комплексом законодательных и административных мер. Таможенное регулирование основано на Едином внешнем тарифе Арабского Магриба (УМА) с применением дифференцированных пошлин, величина которых зависит от категории товара. К базовой таможенной стоимости добавляется НДС в размере 19%, а для отдельных товарных групп предусмотрены дополнительные акцизные сборы.

Нетарифные меры регулирования включают полный запрет на ввоз определенных категорий товаров, таких как свинина, алкогольная продукция и бывшая в употреблении одежда. Особые ограничения действуют для автомобилей старше трех лет и бытовой электроники, требующей обязательной сертификации. Ввоз лекарственных средств, продуктов питания и промышленного оборудования возможен только при наличии специальных разрешительных документов. Обязательным требованием для большинства товаров является получение сертификата соответствия алжирским стандартам (COC - Certificate of Conformity).

Валютный контроль предусматривает обязательное использование безотзывных аккредитивов (L/C) при расчетах за импортные поставки. Банк Алжира осуществляет жесткий мониторинг всех валютных операций, что приводит к необходимости дополнительного согласования переводов средств за рубеж. Особое внимание уделяется защите местных производителей - действуют существенные ограничения на импорт товаров, имеющих алжирские аналоги, в частности строительных материалов и отдельных видов продовольствия. При этом ввоз сырья и оборудования для местной промышленности пользуется определенными тарифными льготами.

Налогообложение

Алжирская налоговая система предусматривает несколько обязательных платежей, с которыми столкнется российский бизнес при работе на местном рынке. Основным корпоративным налогом является налог на прибыль (IBS) со стандартной ставкой 26%, которая снижается до 10% для производственных предприятий в приоритетных секторах и до 0% для компаний, работающих в южных регионах страны. Налог на добавленную стоимость применяется по ставке 19% для большинства товаров и услуг, при этом экспортные операции облагаются по нулевой ставке.

Для иностранных компаний существуют дополнительные фискальные обязательства. Налог у источника взимается при выплате дивидендов (10%), процентов (15%) и роялти (20-24%). Российские предприниматели могут снизить эти ставки, используя положения соглашения об избежании двойного налогообложения между Россией и Алжиром (действует с 2006 года). Особое внимание следует уделить налогу на профессиональную деятельность (TAP), который составляет 2% от оборота и уплачивается даже при отсутствии прибыли.

Таможенное регулирование предусматривает ввозные пошлины от 5% до 30% в зависимости от категории товара, с дополнительным акцизом на

некоторые виды продукции. Для временного ввоза оборудования возможны льготы при предоставлении соответствующих гарантий. Все компании обязаны вести бухгалтерский учёт в соответствии с местными стандартами и представлять отчётность в электронном виде через систему "Систай".

Ключевым риском для иностранных инвесторов остаётся сложная административная практика: налоговые проверки проводятся часто и могут длиться несколько месяцев. Рекомендуется заранее оформлять все разрешительные документы и сохранять полный комплект сопроводительной документации по сделкам. Актуальные ставки и требования подтверждены Налоговым кодексом Алжира (2024) и практикой работы российских компаний на местном рынке.